



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
SEMINARUL TEOLOGIC LICEAL ORTODOX „SFÂNTUL IOAN IACOB” DOROHOI

Str. Poștei, nr. 14 Dorohoi, 715200/ tel./fax 0231/611961
www.seminaruldorohoi.ro; e-mail: semdorohoi@yahoo.com

Nr. 5373 din 24.10.2025

Dezbătut și avizat în Consiliul Profesorat din data de 24.10.2025

Aprobat în Consiliul de Administrație din data de 24.10.2025

PLAN MANAGERIAL

an școlar 2025-2026

Director,
Pr. prof. Chichioacă Petru-Georgel



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
SEMINARUL TEOLÓGIC LICEAL ORTODOX „SFÂNTUL IOAN IACOB” DOROHOI

Str. Poștei, nr. 14 Dorohoi, 715200/ tel./fax 0231/611961
www.seminaruldorohoi.ro; e-mail: semdorohoi@yahoo.com

Nr. 5373 din 24.10.2025

Planul managerial detaliază acțiunile concrete necesare pentru a atinge țintele strategice stabilite prin *Planul de dezvoltare instituțională* al Seminarului Teologic Liceal Ortodox „Sfântul Ioan Iacob” Dorohoi, pentru anul școlar 2025-2026.

De asemenea, *Planul managerial* conține măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea țintelor strategice, resursele necesare, termenele și indicatorii de realizare, precum și distribuirea responsabilităților.

Activități premergătoare întocmirii *Planului managerial*:

1. Analizarea realizării activităților din *Planul managerial* 2024-2025
2. Realizarea *Raportului anual asupra calității educației* de către director pentru anul școlar 2024-2025
3. Analiza *Planului de dezvoltare instituțională* 2024-2029
4. Actualizarea *Planului de dezvoltare instituțională* 2024-2029 (revizie septembrie-octombrie 2025)
5. Analiza *Planului managerial* al Inspectoratului Școlar Județean Botoșani pentru anul școlar 2025-2026
6. Întocmirea *Planului managerial* pentru anul școlar 2025-2026



T.1. Creșterea ratei de promovare a examenului de bacalaureat - Asigurarea unui procent de promovare de minimum 75% până în 2027.

Obiectiv specific: 0.1.: Creșterea performanței elevilor la materiile de examen prin activități suplimentare de pregătire: creșterea mediei la simulări cu 5% față de anul anterior						
Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Organizarea de ore remediale săptămânale pentru disciplinele de examen - Utilizarea subiectelor din anii anteriori și a testelor standardizate. - Realizarea de simulări lunare (cu excepția lunilor în care se desfășoară simulări județene/naționale), cu subiecte elaborate de profesorii de specialitate din cadrul Seminarului, conform modelelor oficiale. Corectarea se va face de profesorii din cadrul școlii, cu asigurarea de feedback individualizat.	Manuale de specialitate, fișe de lucru, materiale didactice, săli dotate cu videoproiector, cadre didactice	Lunar	Procese-verbale cu prezența elevilor. Fișe de lucru Teste	Elevii claselor a XII-a	Diriginți, profesori de profil	Rapoarte lunare, analize comparative, fișe de progres individual



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
SEMINARUL TEOLOGIC LICEAL ORTODOX „SFÂNTUL IOAN IACOB” DOROHOI

Str. Poștei, nr. 14 Dorohoi, 715200/ tel./fax 0231/611961
www.seminaruldorohoi.ro; e-mail: semdorohoi@yahoo.com

Nr. 5373 din 24.10.2025

Obiectiv specific:

0.2.: Dezvoltarea și monitorizarea individuală a planurilor de învățare pentru fiecare elev cu risc de nepromovare: reducerea cu minimum 5% anual a numărului de elevi aflați în risc de nepromovare

Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Realizarea unei evaluări inițiale pentru identificarea elevilor cu risc. - Elaborarea de planuri personalizate de învățare, cu pași de remediere. - Implicarea părinților în procesul educațional	Fișe individuale, profesori mentori	Fiecare interval de cursuri al anului școlar	Teste inițiale Planuri personalizate.	Elevii claselor a XII-a	Diriginți, profesori mentori	Rapoarte trimestriale, întâlniri de progres, evaluări formative

T.2. Îmbunătățirea performanțelor la olimpiade și concursuri - Creșterea numărului de premii obținute de elevi la competiții județene și naționale cu cel puțin 10% până în 2027.

Obiectiv specific:

0.1.: Creșterea numărului de elevi participanți la competiții județene și naționale: creștere cu 5% anual a numărului de participanți față de anul precedent.

Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Identificarea elevilor cu aptitudini în diferite domenii: Teologie, Limba română, Istorie, Muzică bisericească, ș.a.. - Organizarea de către consilierul educativ a unor sesiuni periodice de informare privind calendarul competițiilor. - Înscrierea la minimum 5 competiții pe trimestru. Elevii vor fi încurajați să participe prin diseminarea concursurilor în cadrul orelor și prin cooptarea părinților.	Liste nominale, platforme de concursuri, sprijin din partea profesorilor, colaborări cu parohii și centre culturale, cadre didactice	Trimestrial	Fișe înscriere Diplome	Elevi liceu	Diriginți, profesori de profil, responsabil activități extrașcolare	Rapoarte trimestriale, liste de participare, fișe de înscriere



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
SEMINARUL TEOLOGIC LICEAL ORTODOX „SFÂNTUL IOAN IACOB” DOROHOI

Str. Poștei, nr. 14 Dorohoi, 715200/ tel./fax 0231/611961
www.seminaruldorohoi.ro; e-mail: semdorohoi@yahoo.com

Nr. 5373 din 24.10.2025

Obiectiv specific:

0.2.: Organizarea de sesiuni de pregătire suplimentară pentru olimpiade și concursuri: creșterea anuală a numărului de premii cu 5% .

Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Organizarea de ateliere și sesiuni de pregătire: activitățile vor include studiu aprofundat, exerciții aplicative, dezbateri și prezentări. - Simulări și teste de competiție: elevii vor susține teste similare cu cele din competiții, în condiții reale de concurs; rezultatele vor fi discutate pentru a identifica punctele forte și aspectele ce necesită îmbunătățire.	Săli, materiale, profesori, colaborări externe, acces la biblioteci teologice	Lunar	Teste Liste prezență	Elevi liceu	Profesori de profil, coordonatori activități extrașcolare	Evaluări trimestriale, statistici premii

Obiectiv specific:

0.3.: Crearea unui sistem de monitorizare și recompensare a performanțelor elevilor: identificarea anuală a minim 2 surse de fonduri de premiere.

Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Elaborarea unei liste nominale a elevilor. - Acordarea de diplome, premii în cadrul festivităților școlare și bisericești. - Publicarea rezultatelor pe site-ul instituției.	Fond de premiere, materiale promoționale	Semestrial	Postări pe site-ul Seminarului, în presa locală, județeană, națională. Toți participanții evaluați și recompensați.	Elevi liceu	Cadre didactice, consilier educativ	Feedback și rapoarte de performanță



Nr. 5373 din 24.10.2025

T.3. Reducerea absenteismului școlar – reducerea numărului de absențe/elev cu cel puțin 10% până în 2027.

Obiectiv specific:

0.1.: Implementarea unui sistem de monitorizare a prezenței zilnice: reducerea anuală a numărului de absențe/elev cu 5% .

Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Includerea elevilor din clasele a IX-a Teologie ortodoxă în programul de Mentorat - Înregistrare zilnică a prezenței - Alertare automată părinți	Catalog electronic, soft prezență	Zilnic	Rapoarte – statistici. Fișe activități.	Elevi liceu	Diriginți, Consilier educativ, informatician	Rapoarte, statistici, analize comparative

Obiectiv specific:

0.2.: Organizarea de întâlniri cu părinții pentru a reduce absenteismul: participarea a minimum 75% dintre părinții invitați.

Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Sesiuni lunare de consiliere diriginți-părinți elevilor cu absențe frecvente. - Trimiterea de informări prin SMS/email cu privire la frecvența școlară. - Implicarea preotului în dialogul cu familia.	Săli, platformă comunicare, materiale informative, sprijin spiritual	Lunar	Procese-verbale consiliere.	Elevi liceu	Diriginți, Consilier educativ, preot coordonator	Feedback părinți, fișe de întâlnire, rapoarte absențe

Obiectiv specific:

0.3.: Crearea unui program de consiliere pentru elevii cu risc de absenteism: realizarea a minim 1 ședință de consiliere/trimestru.

Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Sesiuni individuale și de grup cu elevii care prezintă risc de abandon. - Elaborarea de planuri de intervenție personalizate. - Implicarea spirituală prin activități religioase și de voluntariat.	Diriginți, materiale suport, spațiu dedicat, colaborare cu parohii	Trimestrial	Planuri de intervenție. Reducerea absențelor în rândul elevilor.	Elevi liceu	Diriginți, Consilier educativ, preot coordonator	Evaluare progres prin rapoarte, fișe de intervenție



T.4. Creșterea gradului de implicare spirituală a elevilor – Organizarea de activități religioase și liturgice, astfel încât, până în 2027, cel puțin 50% dintre numărul total elevi (de la cele două specializări – Teologie ortodoxă și Filologie, bilingv limba engleză) să participe activ la slujbele și evenimentele bisericești.

Obiectiv specific: 0.1.: Organizarea de activități religioase și liturgice săptămânale pentru elevi: participarea activă a minimum 50% dintre elevi						
Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Slujbe săptămânale în Paraclisul Seminarului, cu implicarea elevilor în lecturi, cântări și rugăciuni. - Se va realiza un calendar liturgic intern, cu rotație între clase - Ore de cateheză suplimentare	Paraclisul Seminarului, manuale cateheză, preot coordonator, profesori de religie	Săptămânal	Calendar liturgic intern. Postări pe site-ul Seminarului, în presa locală, județeană, națională	Elevi liceu	Preot coordonator, profesori religie, diriginți	Liste de prezență, rapoarte lunare, fișe de implicare spirituală
Obiectiv specific: 0.2.: Crearea unui program de voluntariat religios în comunitate: creșterea cu 10% a numărului de elevi implicați față de anul precedent						
Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Organizarea de acțiuni caritabile (colecte, vizite la persoane vârstnice, sprijin pentru familii vulnerabile). - Implicarea elevilor în proiecte comunitare derulate de parohii.	Buget activități, transport, materiale, colaborare cu ONG-uri și parohii voluntari	Lunar	Postări pe site-ul Seminarului, în presa locală, județeană, națională.	Elevi liceu, comunitate	Diriginți, profesor religie, consilier educativ	Evaluare anuală, feedback comunitate



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
SEMINARUL TEOLOGIC LICEAL ORTODOX „SFÂNTUL IOAN IACOB” DOROHOI

Str. Poștei, nr. 14 Dorohoi, 715200/ tel./fax 0231/611961
www.seminaruldorohoi.ro; e-mail: semdorohoi@yahoo.com

Nr. 5373 din 24.10.2025

Obiectiv specific:

0.3.: Încurajarea participării la concursuri și proiecte cu tematică religioasă: creșterea cu 10% a numărului de premii obținute.

Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Înscrierea elevilor la olimpiade de religie, concursuri de creație spirituală, proiect. - Organizarea de sesiuni de pregătire și mentorat. - Desfășurarea de activități tematice, expoziții de icoane, seri duhovnicești cu invitați din mediul monahal sau universitar. Elevii vor fi implicați în organizare, promovare și prezentare.	Materiale didactice, profesori coordonatori, colaborări cu parohii, instituții profil teologic	Semestrial	Postări pe site-ul Seminarului, în presa locală, județeană, națională	Elevi liceu	Profesori religie, diriginți, mentori	Rapoarte semestriale, statistici premii

T.5. Extinderea parteneriatelor cu instituții bisericești și academice – Crearea a minimum două colaborări strategice în fiecare an școlar, începând cu 2025-2026, cu diverse instituții pentru stagii de practică și proiecte educaționale.

Obiectiv specific:

0.1.: Stabilirea de parteneriate cu cel puțin două instituții noi pe an școlar: creșterea cu minim 2 parteneriate noi a colaborării cu reprezentanții comunității (părinți, preoți, parohii, MMB, Primărie, ș.a.).

Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Identificarea instituțiilor relevante (Facultăți de Teologie, Protopopiate, ONG-uri educaționale). - Inițierea de contacte oficiale, redactarea și semnarea acordurilor de colaborare.	Contracte de parteneriat, întâlniri de lucru, sprijin din partea autorităților locale	Anual	Parteneriate, postări pe site-ul Seminarului, în presa locală, județeană, națională	Elevi și cadre didactice	Director, cadre didactice	Rapoarte anuale, documente parteneriat



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
SEMINARUL TEOLOGIC LICEAL ORTODOX „SFÂNTUL IOAN IACOB” DOROHOI

Str. Poștei, nr. 14 Dorohoi, 715200/ tel./fax 0231/611961
www.seminaruldorohoi.ro; e-mail: semdorohoi@yahoo.com

Nr. 5373 din 24.10.2025

Obiectiv specific:

0.2.: Organizarea de stagii de practică și proiecte comune cu partenerii: participarea a minimum 75% dintre elevii vizati.

Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Planificarea de stagii la parohii, centre universitare, facultăți de teologie. - Organizarea de proiecte comune parohii, centre universitare, facultăți de teologie.	Transport, materiale, instructori	Semestrial	Postări pe site-ul Seminarului, în presa locală, județeană, națională	Elevi liceu	Diriginți, profesori de specialitate	Feedback elevi și parteneri

Obiectiv specific:

0.3.: Dezvoltarea unor programe de schimb de experiență pentru elevi și cadre didactice: minimum 2 programe de schimb implementate pe an

Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Organizarea de ateliere, conferințe și vizite reciproce între instituții: seminarii, facultăți de teologie sau școli cu profil religios. Activitățile vor include participarea la cursuri, slujbe, ateliere și discuții metodologice - Implicarea cadrelor didactice în formări și schimburi metodologice.	Buget, săli, materiale	Anual	Proiecte educaționale. Certificare cursuri perfecționare. Postări pe site-ul Seminarului, în presa locală, județeană, națională	Elevi, profesori	Director, cadre didactice	Rapoarte anuale, evaluare program



Nr. 5373 din 24.10.2025

T.6. Promovarea valorilor ortodoxe în comunitate - Organizarea de acțiuni sociale și filantropice și creșterea numărului de elevi implicați activ în sprijinirea persoanelor aflate în nevoie cu cel puțin 10% până în 2027.

Obiectiv specific: 0.1.: Organizarea de acțiuni sociale și filantropice în comunitate: creșterea cu 5% a numărului de elevi implicați în acțiuni față de anul precedent						
Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Identificarea de grupuri vulnerabile - Realizarea unui program de susținere a grupului vulnerabil - Colecte de alimente, haine și rechizite pentru familii defavorizate. - Vizite la centre sociale, aziluri și spitale, cu implicarea elevilor în activități de sprijin și rugăciune.	Buget, transport, materiale, sprijin din partea parohiilor și ONG-urilor	Trimestrial	Protocoale de colaborare. Postări pe site-ul Seminarului și în presă.	Comunitate, elevi	Diriginți, profesor religie, consilier educativ	Feedback comunitate, rapoarte lunare
Obiectiv specific: 0.2.: Creșterea interesului pentru activități de voluntariat – creșterea numărului de elevi implicați activ cu cel puțin 10%.						
Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Înființarea unui club de voluntariat ortodox. Clubul va funcționa ca structură internă, cu coordonator desemnat, regulament propriu și calendar de activități. Elevii vor putea propune inițiative și vor fi implicați în organizarea acestora. - Organizarea de proiecte filantropice tematice. - Promovarea activităților. - Colaborarea cu voluntarii ATOR.	Săli, materiale, coordonator	Semestrial	Afișe. Articole de presă. Proiecte educaționale.	Elevi liceu	Profesori religie, mentori	Rapoarte semestriale, statistici participare



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
SEMINARUL TEOLOGIC LICEAL ORTODOX „SFÂNTUL IOAN IACOB” DOROHOI

Str. Poștei, nr. 14 Dorohoi, 715200/ tel./fax 0231/611961
www.seminaruldorohoi.ro; e-mail: semdorohoi@yahoo.com

Nr. 5373 din 24.10.2025

Obiectiv specific:

0.3.: Promovarea implicării elevilor în proiecte educaționale și culturale cu tematică religioasă: minimum 2 proiecte religioase organizate pe an.

Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Creșterea interesului pentru dezbateră temelor religioase: participarea la concursuri de eseuri, pictură religioasă, recitare de poezie religioasă. - Organizarea de evenimente culturale, expoziții tematice și seri duhovnicești. - Participare la simpozioane, conferințe.	Buget, săli, materiale, colaborări cu parohii și centre culturale	Anual	Diplome Fișe înscriere Articole presă/site	Elevi liceu și comunitate	Profesor religie, diriginți	Evaluare anuală, rapoarte proiecte

T.7. Îmbunătățirea învățământului preșcolar prin construirea, până la finalul anului 2029, a unui corp nou de clădire pentru Grădinița cu Program Prelungit nr. 4 Dorohoi care să includă bloc alimentar / sală de mese cu acces și pentru preșcolarii Grădiniței cu Program Prelungit nr. 6 Dorohoi.

Obiectiv specific:

0.1.: Construirea unui corp nou de clădire pentru Grădinița cu Program Prelungit nr. 4 până la sfârșitul anului 2029.

Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Scrierea cererii de finanțare, în colaborare cu Primăria Municipiului Dorohoi, pentru obținerea finanțării	Buget, constructor, arhitect	Septembrie 2025 - Decembrie 2029	Cererea de finanțare Finalizarea corpului până la termen (2029)	Preșcolari, personal grădiniță	Director, primărie, arhitect	Raport anual, stadiu lucrări



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
SEMINARUL TEOLOGIC LICEAL ORTODOX „SFÂNTUL IOAN IACOB” DOROHOI

Str. Poștei, nr. 14 Dorohoi, 715200/ tel./fax 0231/611961
www.seminaruldorohoi.ro; e-mail: semdorohoi@yahoo.com

Nr. 5373 din 24.10.2025

Obiectiv specific:

0.2.: Amenajarea sălii de mese și a blocului alimentar cu acces pentru ambele grădinițe până la sfârșitul anului 2029.

Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Dotarea spațiului cu mobilier adecvat, echipamente de gătit și servire. - Respectarea normelor de igienă și siguranță alimentară. - Obținerea avizelor sanitare. - Asigurarea accesului pentru ambele grădinițe: Spațiul va fi proiectat astfel încât să deservească eficient ambele unități preșcolare, cu circuite funcționale și programare echitabilă a meselor.	Buget, echipamente, personal	Septembrie 2027 - Decembrie 2029	Sală de mese Sporirea stării de bine a beneficiarilor direcți. Poze Vizite în grădiniță Recepție finală	Preșcolari, personal	Director, coordonatori grădiniță	Raport anual, verificări igienă

Obiectiv specific:

0.3.: Crearea unui mediu educațional modern și sigur pentru preșcolari până la sfârșitul anului 2029.

Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili	Monitorizare, evaluare
- Achiziția de materiale didactice moderne, jucării educative, mobilier ergonomic. - Amenajarea spațiilor de joacă și învățare conform standardelor.	Buget, materiale, personal	Septembrie 2027 - Decembrie 2029	Sporirea stării de bine a beneficiarilor direcți. Poze Vizite în grădiniță Recepție finală	Preșcolari și părinți	Director, educatori	Feedback părinți, evaluare anuală



Monitorizare și evaluare generală

1. Monitorizarea progresului se va realiza prin rapoarte semestriale și anuale.
2. Indicatorii de realizare vor fi analizați periodic.
3. Evaluarea finală a *Planului managerial* se va face la sfârșitul anului școlar, prin compararea rezultatelor obținute cu țintele stabilite.
4. Implicarea cadrelor didactice, elevilor și părinților va fi evaluată prin feedback și chestionare de satisfacție.

Director,
Pr. prof. Chichioacă Petru-Georgel